

# Kansalaissotilas uniformussa - uusiutumaton yhteiskuntavara?

Everstiluutnantti, VTT Juha Mälkki  
Erikoistutkija /PVJJK

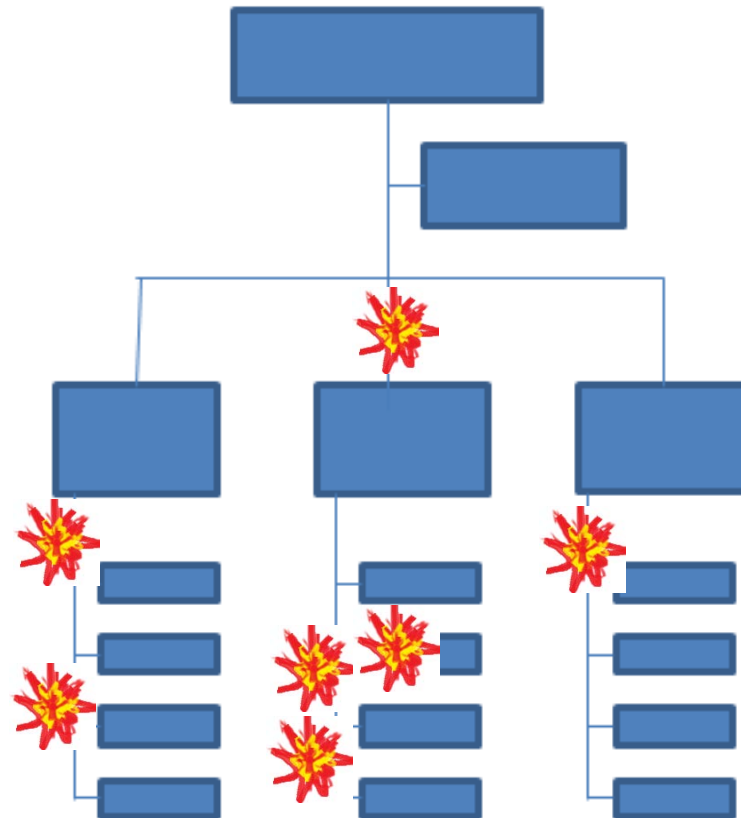


Kuva: TYKL/Turun yliopisto

# TOIMINTAYMPÄRISTÖN MUUTOS JA ORGANISAATION TEHOKKUUS

**Normaalit olosuhteet** —→ **Poikkeavat olosuhteet**

- Maanpuolustustahto
- Rakenteet, resurssit
- **Stressi**
- **Kitka**



# Kansalaisotilaiden perusroolit vs. tehokkuus



AMMATTISOTILAAT

KANSALAISSOTILAAT

RIITAISA



TEHOKAS

"Aikuinen"

TOIMIVA



VAJAA

"Nuori"

IHANNE



TEHOTON

"Lapsi"





**Kansalaissoittilas uniformussa  
- uusiutumaton yhteiskuntavara?**